

BANQUE DES ÉTATS DE L'AFRIQUE CENTRALE
Institut d'émission des États membres de la Communauté Économique et Monétaire de l'Afrique Centrale

FINANCE DURABLE
Vision de la Banque Centrale

Malabo
17 novembre 2023

Plan

- Contexte
- Définitions, opportunités et défis
- Objectifs et actions clés
- Organisation
- Rappel des recommandations du forum de Douala

CONTEXTE
… défis multiples

Nécessité de poursuivre les efforts de développement inclusif des économies

Vulnérabilité des économies aux chocs exogènes

- crise sanitaire liée à la Covid-19
- tensions géopolitiques: conflit russo-ukrainienne, conflit israélo-palestinien
- hausse des taux directeurs des principales banques centrales
- volatilité des cours des produits de base



https://cemac.int/cemac/

Impact du Changement climatique et de la dégradation de l'environnement

- épisodes de sècheresses
- inondations
- déplacement des populations
- risques accrus pour la sécurité alimentaire et hydrique des populations…

Préservation du bassin du Congo « Poumon de l'Afrique » Ralentissement de l'assèchement du Lac Tchad

CONTEXTE
… urgence

- Urgence pour une mobilisation et un engagement de l'ensemble des parties prenantes pour accélérer le développement inclusif et durable, avoir des économies résilientes et lutter contre le changement climatique.

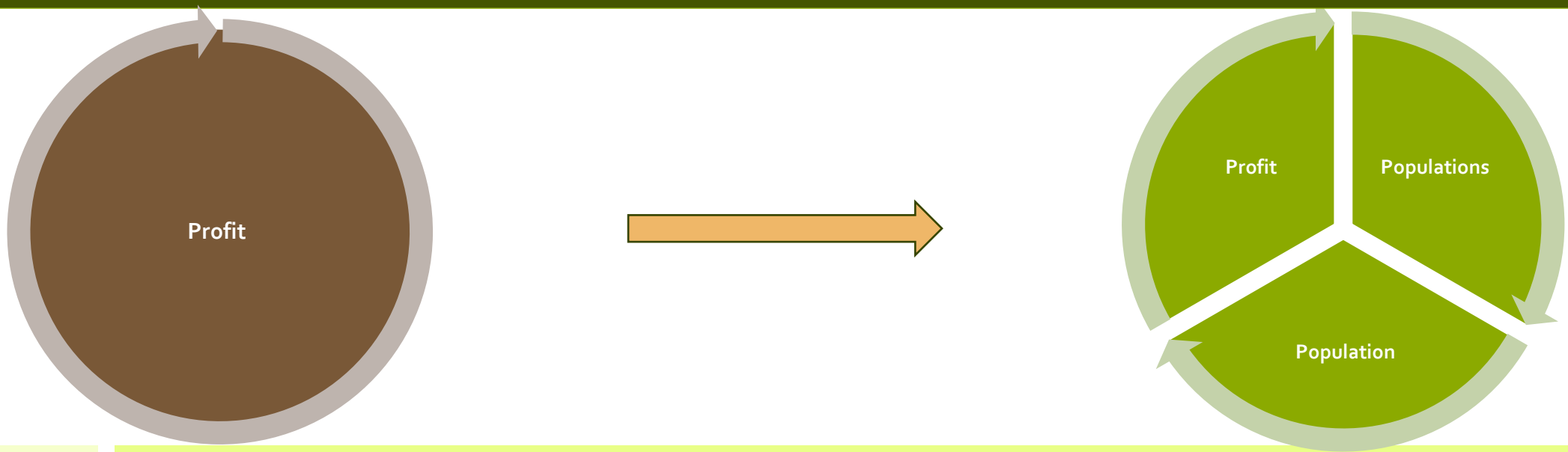
⇓

- Engagements des Etats: ODD, Accords de Paris sur le climat, etc.

⇓

- Actions plus fortes attendues du secteur financier – rôle clé dans le financement des économies

Bottom line vers *Triple bottom line*



DEFINITION
… émergence de la finance durable

- Transformations majeures pour intégrer les facteurs de durabilité dans les normes, règles et pratiques

⇩

- Développement de la FINANCE DURABLE sur plusieurs places financières. Néanmoins, …

  Ambitions et périmètres variés – finance bleue, climatique, verte, solidaire, responsable, ISR, etc.

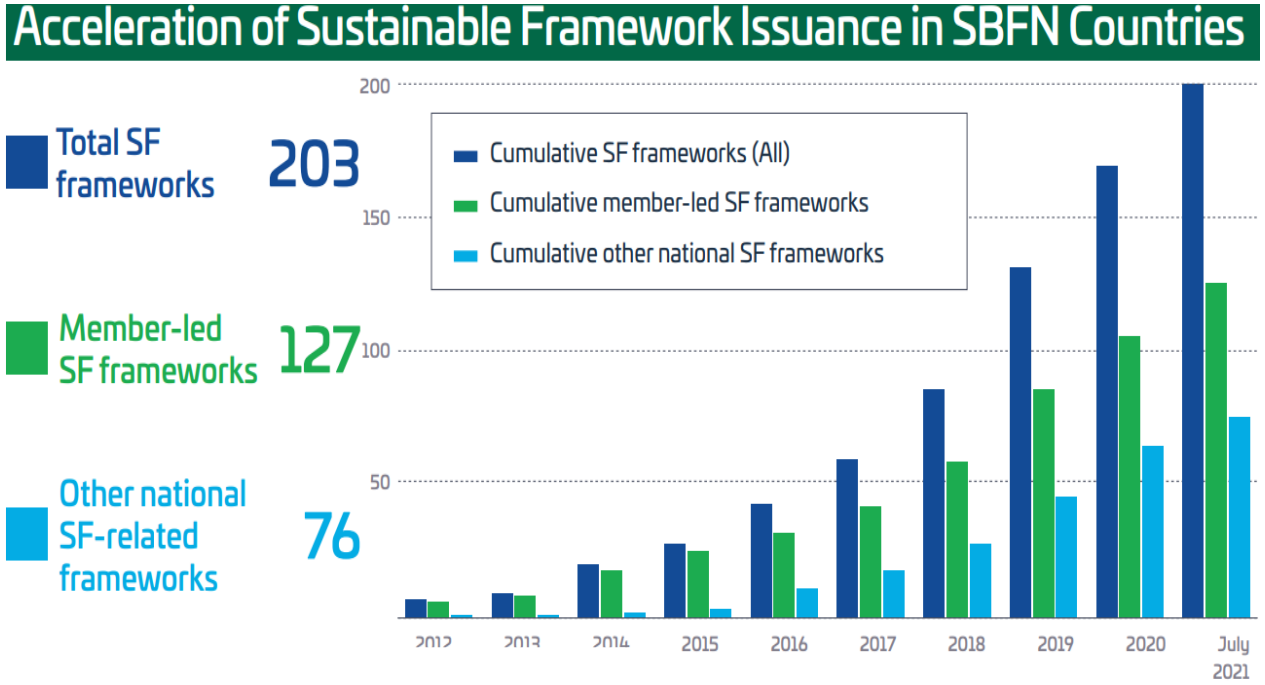
Vue adoptée par la Banque Centrale – E, S, G et C

Finance durable

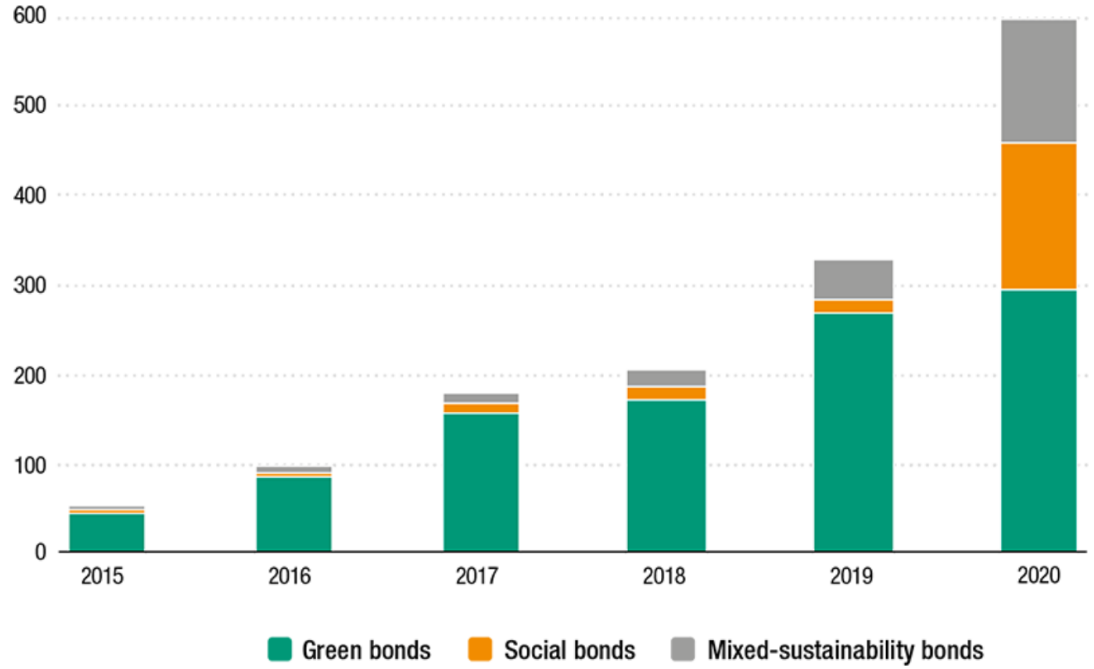
- Réduire et gérer les risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), y compris les risques liés au changement climatique*
- Encourager la mobilisation de capitaux vers des actifs, des projets, des secteurs et des entreprises dont les impacts environnementaux, climatiques et sociaux sont positifs

*Risques physiques et risques de transition (effets des nouvelles règlementations, technologies bas carbones, etc.)

DEFINITION
… émergence de la finance durable

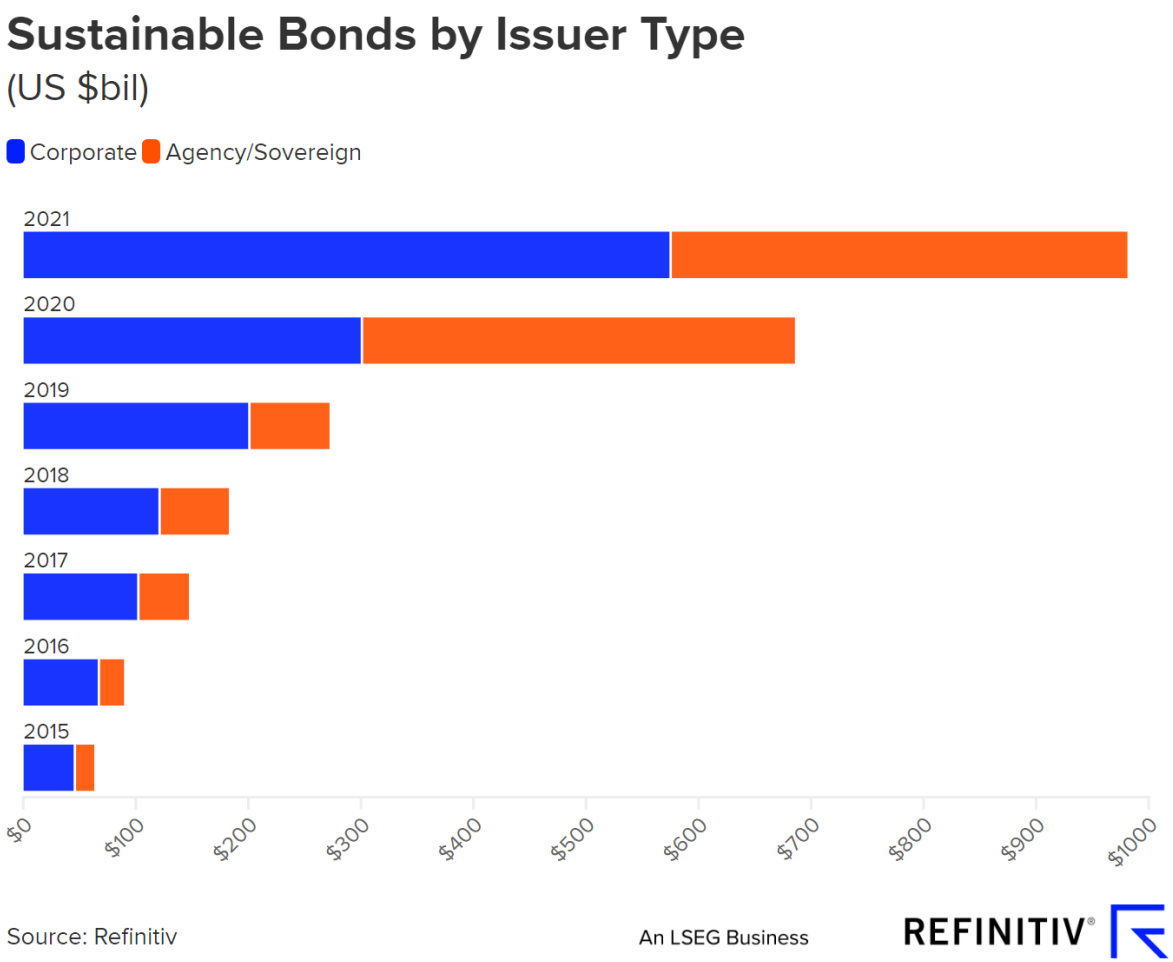


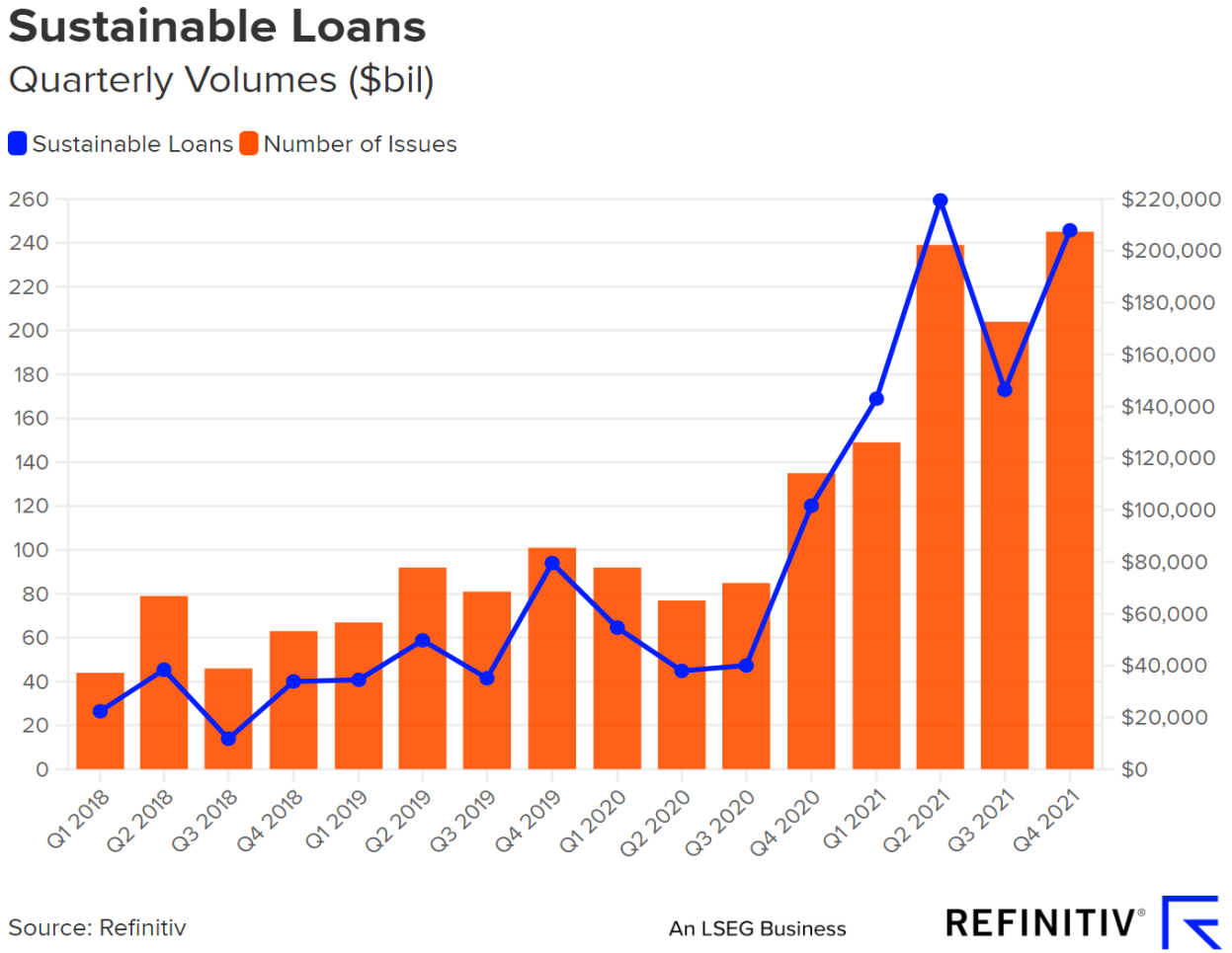
Source: SBFN 2021 global progress report



Source : CNUCED d'après les données de Bloomberg.

DEFINITION
… émergence de la finance durable





*syndicated loan market

INTERÊT POUR LE SECTEUR FINANCIER DE LA CEMAC
… des opportunités et des défis

Opportunités
• Accéder à de nouvelles sources de financement – tirer profit de l'engouement international tout en répondant aux besoins des populations
• Trouver des solutions idoines pour le financement des ODD
• Intégrer le secteur financier de la CEMAC dans les marchés financiers mondiaux
• Susciter de l'nouveaux segments d'activités et de nouvelles niches sources de revenus
• Anticiper l'alignement du secteur aux meilleures pratiques internationales, y compris celles relatives à la finance durable
• Développer un écosystème plus résilient - réduction des prêts non performants des banques et des charges de sinistres des assureurs - stabilité financière (mission #6 BEAC)

Défis
• Faiblesse de la culture financière
• Thématique nouvelle, assez méconnue et parfois mal appréhendée
• Manque de ressources
• Préférence pour les stratégies à court terme permettant de générer des revenus élevés rapidement
• Développement limité du secteur financier
• Identification des activités dites à caractère durable
• Difficultés à rendre les projets bancables et ampleur exigences de *Due diligence*
• Disponibilité et fiabilité des données

INTERÊT POUR LE SECTEUR FINANCIER DE LA CEMAC
… pour la BEAC

Développer un écosystème plus résilient - stabilité financière (mission #6 BEAC)

Lancement du projet visant le développement de la finance durable dans la CEMAC



Forum de sensibilisation de mai 2023 à Douala en partenariat avec la SFI et le SBFN*

*Sustainable and Banking Network (SBFN) – Plateforme internationale de connaissances sur la finance durable pour les régulateurs et les associations professionnelles du secteur financier des marchés émergents et des pays en développement – 82 membres représentants 64 pays.

Fort de l'expérience sur des initiatives similaires (fusion des bourses, développement du marché des valeurs du Trésor, inclusion financière, etc)

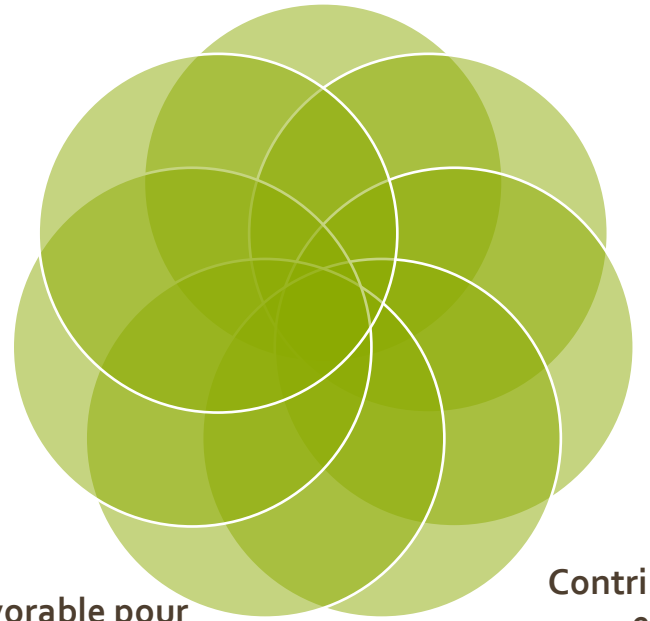
OBJECTIFS
… à l'échelle du secteur financier

Nécessitent d'être affinés

Promouvoir des pratiques et normes qui prennent en compte les risques ESG

Développer des instruments financiers innovants axés sur la durabilité

Améliorer la gouvernance



Exploiter les liens entre la finance durable et l'inclusion financière* en s'appuyant sur la stratégie régionale d'IF

Accompagner de manière coordonnée l'action des Gouvernements visant un développement économique durable

Créer un cadre favorable pour la mobilisation des financements locaux en faveur du développement durable

Contribuer aux actions en faveur de l'atténuation et l'adaptation au changement climatique

*Priorité dans les stratégies de finance durable des pays à faibles revenus

ACTIONS CLES
… Leadership par l'exemple

Intégration des considérations ESG dans les métiers et services support de la Banque Centrale

- **Emission monétaire**
- **Gestion des réserves**
- **Gestion du patrimoine immobilier**
- **Politique monétaire**

… dans le respect du mandat légal de la Banque Centrale «La Banque Centrale émet la monnaie de l'Union Monétaire et en garantit la stabilité. Sans préjudice de cet objectif, elle apporte son soutien aux politiques économiques générales élaborées dans l'Union Monétaire. » Art 1 Statuts

… en tenant compte des objectifs de liquidité et de sécurité

ACTIONS CLES
… Diagnostic de l'écosystème, des stratégies et données sur la finance durable

Préalable à l'élaboration d'une feuille de route pour le développement de la finance durable dans la CEMAC

- Clarification du concept de « finance durable »
- Prise en compte des stratégies de développement durable, des objectifs nationaux et des engagements des pays en matière de lutte contre le changement climatique
- Identification des initiatives existantes
- Prise en compte des spécificités de chaque pays
- Etat des lieux des capacités des acteurs
- Identification des défis et des opportunités

ACTIONS CLES
… Conception et validation de la feuille de route

- Fixation des objectifs clés et des orientations générales
- Définition du périmètre (secteur bancaire, microfinance, marché financier, assurances?)
- Définition des piliers ou principes clés de finance durable
- Définition des actions prioritaires autour des piliers et sur l'horizon défini (taxonomie, instruments, ajustement du cadre règlementaire, outils de mesure et de gestion des risques ESG, approches, reporting, vulgarisation, renforcement des capacités, etc.)
- Adoption d'une base – volontaire vs exigence
- Définition des KPIs
- Méthodologies de suivi / Evaluation
- Axes d'incitation (exigences prudentielles, fiscalité, etc.)

EXEMPLES DE PRINCIPES ET ACTIONS
… Banque Nationale de Géorgie

Diagram 3 Sustainable Finance Roadmap for Georgia

Increasing Awareness and Capacity Building	Sustainable Finance Flows	ESG Risk Management	Transparency and Market Discipline
• Develop Policies and Guidance to Support Market Action; • Provide and Facilitate Trainings and Workshops for Stakeholders; • Conduct Research on Sustainable Finance Topics; • Establish Sustainable Finance Working Group.	• Introduce Sustainable Finance Taxonomy; • Develop Sustainable Finance Guidelines; • Explore Options for Incentives and Regulations to Stimulate Sustainable Finance Flows.	• Integrate ESG Considerations in Corporate Governance (CG) Code for Comercial Banks; • Integrate ESG Considerations in CG Code for Capital Market; • Develop ESG Risk Management Guidance and Tools.	• Include Minimum ESG Disclosure Requirements in CG Codes for Commercial Banks and Capital Market; • Provide Guidance on ESG Reporting and Disclosure; • Develop Progress Measurement Tools; • Create an Information Hub.

https://www.sbfnetwork.org/wp-content/assets/policy-library/750_Georgia_Roadmap_for_sustainable_finance.pdf

EXEMPLES DE PRINCIPES

… Association bancaire du Kenya - Sustainable Finance Initiative



Principle 1: Financial Returns versus Economic Viability



Principle 2: Growth through Inclusivity & Innovation



Principle 3: Managing & Mitigating Associated Risks



Principle 4: Resource Scarcity and Choice



Principle 5: Business Ethics & Values

Les institutions financières doivent tenir compte à la fois des rendements financiers et de la viabilité économique de leurs activités de financement. La viabilité économique, définie comme la capacité à réaliser une croissance/des rendements soutenables à long terme, devrait être prise en compte dans le processus décisionnel, en particulier dans le financement des activités commerciales.
Le principe directeur est que la viabilité financière est nécessaire du point de vue de l'investissement ; mais ce n'est pas une condition suffisante pour un développement économique durable. (traduction)

Le développement économique est étroitement lié aux préoccupations sociales, humanitaires et environnementales ; par conséquent, les établissements de crédit sont matériellement affectés par ces préoccupations, même si ces risques peuvent être perçus comme indirects ou secondaires.
Le principe directeur est que les entreprises doivent chercher à atténuer les risques sociaux et environnementaux associés à leurs activités de financement grâce à l'engagement des clients et à des politiques et procédures d'évaluation des risques efficaces ; et en outre, les entreprises devraient activement mesurer et rendre compte de l'impact financier de ces risques sur leurs performances. (traduction)

https://sfi.kba.co.ke/industry-principles

EXEMPLES D'APPROCHES
… Crédit bancaire

Similaires aux approches d'*ESG Investing* (exclusion, *best in class,* intégration ESG, actionnariat actif et impact),



Source: Swiss Sustainable Finance

ORGANISATION
… démarche participative

Régulateurs et Industrie

Groupe d'experts

Comité de pilotage

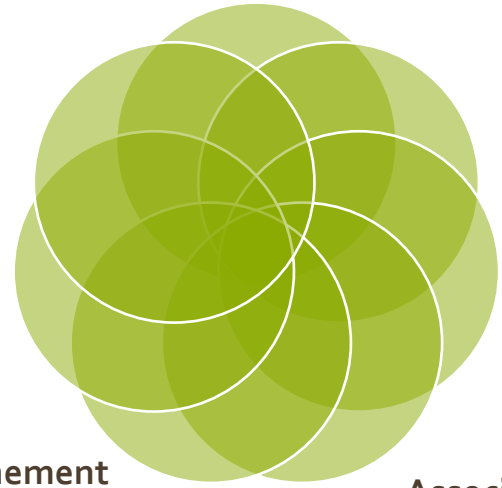
BEAC

COBAC

COSUMAF

APECs

FAPEMAC



Gouvernement

(Finances, Economies, Environnement, etc.)

Associations prof. Sociétés de gestion et de portefeuilles

Actions coordonnées et cohérentes

Validation par

COMITE MINISTERIEL

RAPPEL DES RECOMMANDATIONS DU FORUM DE DOUALA
… à prendre en compte

- Mettre l'emphase sur l'éducation et l'accompagnement des acteurs
- Tenir compte des spécificités locales et des stratégies nationales
- Noter le rôle clé du secteur bancaire et susciter une forte implication des APECs
- Veiller à une synergie constante entre les régulateurs et le secteur privé (exemple Maroc)
- Adopter une approche graduelle
- Mettre en place des mécanismes d'incitation
- Promouvoir la production des données

CONCLUSION



TRAJECTOIRE VERS LA FINANCE DURABLE

Est-ce que le secteur bancaire est prêt à jouer un rôle à la mesure de sa place prépondérante dans le secteur financier de la CEMAC?

Existe-t-il des initiatives au niveau des banques?


MERCI DE VOTRE
AIMABLE ATTENTION